



Årsredovisning

2025

Samordningsförbundet Sydnärke

Organisationsnummer: 222000-2600



Diarienummer: FS 2025/20

Datum: Beslutad av styrelsen, 2026-03-20

Innehållsförteckning

1. Ordförande har ordet.....	2
2. Förvaltningsberättelse.....	3
2.1. Årets sammanfattning.....	3
2.1.1. Resultat för de individinriktade insatserna.....	4
2.1.2. Resultat för de strukturövergripande insatserna.....	5
2.2. Organisation.....	5
2.3. Uppdrag.....	6
2.4. Finansiering.....	6
2.5. Verksamhetsidé och vision	7
2.6. Översikt över verksamhetens utveckling	7
2.7. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	8
2.8. Händelser av väsentlig betydelse	9
2.9. Styrning och uppföljning av verksamheten	9
2.10. Ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning	9
2.10.1. Uppföljning av verksamheten.....	10
2.10.2. Målgrupper för de insatser som förbundet finansierar	10
2.10.3. Uppföljning och resultat av individinsatser.....	11
2.10.4. Uppföljning av och resultat för de strukturövergripande insatserna	15
2.11. Andra effekter av samverkan	16
2.12. Balanskravsresultat.....	17
2.13. Väsentliga personalförhållanden	17
2.14. Förväntad utveckling.....	17
2.15. Avvikelser	17
3. Resultaträkning.....	19
4. Balansräkning	20
5. Kassaflödesanalys.....	21
6. Driftredovisning.....	22
7. Noter	23
8. Styrelsens underskrift.....	25
9. Vår revisionsberättelse	26
10. Bilagor	27

1. Ordförande har ordet

Trots en fortsatt osäker omvärld, präglad av säkerhetspolitiska utmaningar och en pressad arbetsmarknad, har Samordningsförbundet Sydnärke under 2025 fortsatt att leverera resultat som gör verklig skillnad för både individer och medlemsorganisationer.

Bestående förbättringar för individer

Våra insatser har under året gett tydliga och positiva effekter. Många deltagare har tagit viktiga steg närmare studier eller arbete, vilket visar att gemensamma satsningar fyller en avgörande funktion när ordinarie system inte räcker till. Förbundet fortsätter att vara en sammanhållande kraft som överbryggar glappen i välfärdens strukturer och skapar nya möjligheter för individer i behov av samordnat stöd.

Långsiktighet som skapar stabilitet

Under hösten 2025 fattade styrelsen beslut om fortsatt finansiering av flera insatser. Ett långsiktigt arbetssätt ger stabilitet, arbetsro och bättre förutsättningar för hållbara resultat i komplexa ärenden. Vi ser fram emot att följa hur insatserna även framöver stärker människor på vägen mot egen försörjning.

Ett Sydnärke som växer genom kunskap

Kompetensutveckling och gemensam kunskap är centrala delar av förbundets uppdrag. Under 2025 har vår gemensamma plattform skapat fler tillfällen för myndigheter och aktörer att mötas, dela erfarenheter och ta del av samma kunskapsunderlag. Detta har bidragit till ökad samsyn, stärkt samverkan och ett effektivare stöd för medborgarna.

Summering av 2025

Styrelsen bedömer att verksamhetsmålen är uppfyllda, både på individ- och strukturnivå. Vi kan också konstatera att många deltagare har fått det stöd som de behöver och därigenom fått bättre möjligheter till fortsatt rehabilitering och utvecklad arbetsförmåga.

Framåt – för individerna och Sydnärke

Med en stabil grund och ett starkt gemensamt engagemang hos medlemmar och samarbetspartner går vi in i kommande år med tillförsikt, handlingskraft och en tydlig ambition att vidareutveckla samverkan för individernas och Sydnärkes bästa.

Ett varmt tack till alla som under 2025 har bidragit till att fler människor i Sydnärke kunnat ta steg mot arbete, studier och egen försörjning. Ert engagemang gör verklig skillnad och är en avgörande del av vårt gemensamma arbete framåt.

Hans Sedström

Ordförande, Samordningsförbundet Sydnärke

2. Förvaltningsberättelse

Samordningsförbundet Sydnärke (hädanefter kallat förbundet), organisationsnummer 222000–2600, avger härmed förvaltningsberättelse för räkenskapsåret 1 januari –31 december 2025. Förvaltningsberättelsen utgör en integrerad del av årsredovisningen och lämnar de upplysningar som krävs för att ge en rättvisande översikt av förbundets verksamhet, utveckling, resultat och ekonomiska ställning under perioden.

Redovisningen omfattar en sammanfattning av väsentliga händelser under året, bedömningar av verksamhetens utveckling samt andra förhållanden av betydelse för förståelsen av förbundets ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat. Till årsredovisningen hör en bilaga som utgör en del av redovisningsunderlaget.

2.1. Årets sammanfattning

Under verksamhetsåret 2025 har förbundet fortsatt att finansiera insatser i enlighet med förbundets uppdrag och den strategiska inriktningen som har pekats ut av förbundsstyrelsen. Således har förbundet

- fortsatt att finansiera Samordningsteamet och därigenom stärkt samverkan mellan samverkansparterna kring individer med behov av samordnat stöd
- fortsatt att medfinansiera projektet Ciceron, som startade under hösten 2024 och drivs i samverkan med Finsamförbunden i västra och norra Örebro län, med stöd av ESF-medel
- fortsatt att finansiera efterfrågade strukturinriktade insatser, innefattande strukturpåverkande arbete, kunskapshöjande aktiviteter, event, frukostmöten och annan kompetensutveckling riktad till samverkansparterna.

Sammanfattningsvis har förbundet under året verkat för att främja utvecklingen av samordnade insatser på såväl individnivå som strukturnivå, i syfte att stärka samverkan och bidra till hållbara och långsiktiga effekter inom området.

Förbundets totala intäkter för 2025 uppgick till **6 157 267 kr**. Kostnaderna för verksamheten uppgick till **-5 897 145 kr**, vilket resulterade i ett positivt årsresultat på **260 805 kr**.

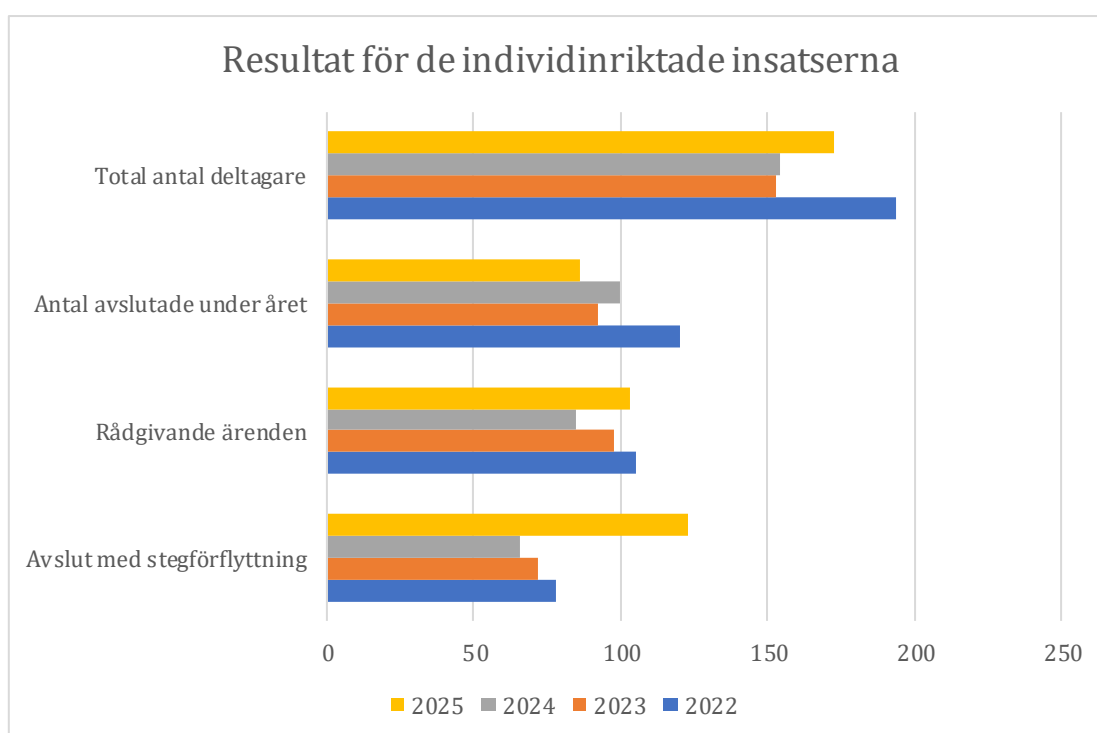
Förbundets egna kapital, per den 2025-12-31 uppgick till **1 262 238 kr**. Detta utgör **27,3% procent** av årets medlemsbidrag och övriga intäkter, det vill säga nära rekommenderat tak för storleken på eget kapital.

2.1.1. Resultat för de individinriktade insatserna

Under 2025 deltog totalt **173 personer** i rehabiliteringsinsatser inom Samordnings-
teamet och projektet *Cicéron*. Av dessa bedömdes **71 procent** ha uppnått en positiv
stegförflyttning, vilket innebär en ökad arbetsförmåga. Sammantaget har detta inne-
burit att deltagarna tagit ett mätbart steg närmare arbete, studier eller egen
försörjning.

Utöver detta har samordnaren tagit emot **103 rådgivande samtal** där hänvisning
kunnat ske direkt till rätt myndighet eller vårdenhet.

Utfallet bedöms vara högre än tidigare års resultat och bekräftar att insatserna fort-
sätter att ge avsedda effekter.



Resultat för de individinriktade insatserna 2025 i jämförelse med tidigare år.

De individinriktade insatserna bedöms i huvudsak ha bidragit till att uppfylla förbun-
dets mål om att stärka deltagarnas förutsättningar för fortsatt rehabilitering och
utvecklad arbetsförmåga. Många deltagare har erhållit stöd i sina vårdkontakter samt
slussats vidare till studier, arbetsträning eller gemensam kartläggning mellan Försäk-
ringskassan och Arbetsförmedlingen, varigenom deltagarnas behov och fortsatta
rehabiliteringsvägar tydliggjorts.

Insatserna präglas av en väl fungerande samverkan mellan berörda aktörer. Den eta-
blerade överenskommelsen med Arbetsförmedlingen innebär att insatserna syftar till
att de individinriktade insatserna ska stärka individen till den nivå där Arbetsför-
medlingen kan ta vid med arbetsmarknadsnära åtgärder, exempelvis genom
programmet *Rusta och matcha*.






I de fall där arbetsförmåga bedömts saknas har insatserna lett till rekommendationer om andra, mer lämpliga stödformer, såsom sysselsättning inom kommunal verksamhet.

Matchning mot arbetsmarknaden ingår inte i uppdraget för de individinriktade insatserna, men trots detta har vissa deltagare erhållit anställning i nära anslutning till insatstiden, vilket indikerar att deltagarnas anställningsbarhet i flera fall har stärkts.

2.1.2. Resultat för de strukturövergripande insatserna

Under verksamhetsåret har förbundet, ensam eller i samverkan med övriga Finsamförbund i länet, genomfört kunskapsseminarier och event med sammanlagt drygt **300 deltagare**. Deltagargruppen utgjordes huvudsakligen av medarbetare/chefer från medlemsorganisationerna.

Förbundet har under 2025 finansierat följande strukturövergripande insatser:

-  Fortsatt arbetet med det nationella projektet för utökad upptäckt av våld.
-  Fortsatt arbetet med BIP-projektet (Beskeftigelseindikatorprojektet), i samverkan med sex andra samordningsförbund i östra Mellansverige.
-  Fortsatt samarrangemang av den årliga Rehabmässan tillsammans med länets Finsamförbund.
-  Fortsatt samarrangemang av det årliga eventet *En dag för livet*, inriktat på att stärka kunskap om psykisk hälsa och suicidprevention. Genomförandet har skett i nära samverkan med Sydnärkes folkhälsoteam, Region Örebro län och kommunerna i Sydnärke.
-  Fortsatt samverkan på strukturnivå med Regional utveckling/välfärd och folkhälsa, Region Örebro län, avseende målgruppen UVAS – unga som varken arbetar eller studerar. Arbetet omfattar analys, metodstöd och utveckling av samverkansstrukturer för att möta målgruppens behov.

2.2. Organisation

Förbundet är en fristående juridisk person med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Örebro län samt kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå som medlemmar. Förbundet verkar inom ramen för Finsam-lagen – lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (SFS 2003:1210).

Förbundets organisation utgörs av en styrelse som utses av medlemmarna och som ansvarar för ledning, uppföljning och styrning av verksamheten. Till sitt stöd har styrelsen ett kansli bestående av en förbundschef, anställd av Kumla kommun, som ansvarar för den operativa ledningen samt för beredning och genomförande av förbundets beslut.

2.3. Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar utgör ett komplement till medlemsmyndigheternas ordinarie uppdrag. Förbundets uppgift är att verka för att medborgare ska ges samordnat stöd och rehabilitering med målsättningen att nå egen försörjning. På individnivå sker detta genom finansiering av insatser som bedrivs av förbundets medlemmar.

Förbundet finansierar även insatser av strukturell karaktär som syftar till att förbättra myndigheternas förutsättningar för samverkan. Detta omfattar bland annat kompetensutveckling, kunskapsutbyte och andra samverkansfrämjande aktiviteter på handläggar- och organisationsnivå.

Förbundet ska även

- besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- stödja samverkan lokalt
- finansiera verksamheter för individer som behöver samordnade rehabiliteringsinsatser
- svara för uppföljning och utvärdering av beslutade insatser
- upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet
- besluta om förbundets arbetsordning
- tillse att alla uppdrag är behovsinventerade, lokalt anpassade och genomförs av jämställdhetsperspektivet.

De insatser som finansieras av förbundet ska registreras och följas upp i det gemensamma uppföljningssystemet Finsam, vilket möjliggör en transparent och enhetlig redovisning av resultat och effekter.

2.4. Finansiering

Förbundet finansieras av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen för statens räkning med hälften av medlen, av Region Örebro län med en fjärdedel samt av kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå med en sammanlagd fjärdedel, i enlighet med beslutad fördelningsmodell för finansiell samordning. Denna modell följer de principer som anges i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (SFS 2003:1210).

Därutöver medfinansieras projektet *Ciceron* med medel från ESF-rådet. Projektet löper under perioden september 2024 till augusti 2027 och syftar till att stärka förbundets möjligheter att erbjuda utvecklingsinriktade och individnära insatser inom ramen för den finansiella samordningen.

2.5. Verksamhetsidé och vision

Förbundet har en utstakad verksamhetsidé och drivs av en vision.

Verksamhetsidé

Samordningsförbundet Sydnärke ska vidareutveckla samverkan mellan myndigheter och andra parter för att personer i behov av ett samordnat stöd ska erhålla bättre förutsättningar att uppnå egen försörjning.

Vision

Samordningsförbundet Sydnärke ska för sina medlemmar arbeta med samverkan med syfte att stötta enskilda individer att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning.

Förbundets vision bygger på tre hörnstenar:

- 🧩 individens behov i fokus
- 🧩 möjliggörandet av effektiva och framgångsrika insatser
- 🧩 ett tydligt utvecklingsfokus

2.6. Översikt över verksamhetens utveckling

Tabellen visar verksamhetens utveckling under **2021–2025**. Styrelsen har valt att under vissa år visa negativt resultat för att nyttja tidigare års ackumulerade överskott. Medlemsbidragen har minskat över tid.

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	6 157 267	5 171 429	5 222 000	5 217 397	5 673 188
Verksamhetens kostnader	-5 897 145	-4 996 117	-4 920 564	- 5 566 727	- 6 077 235
Årets resultat	260 805	200 271	308 788	- 350 632	- 405 155
Soliditet	32,8%	21,7 %	19%	11%	19%
Antal anställda	0	0	0	0	0

Verksamhetens ekonomiska utveckling 2021–2025.

2.7. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Under 2025 har förbundet fortsatt att genomföra de prioriterade uppdragen inom ramen för den finansiella samordningen. Arbetet har bland annat omfattat

- fördjupad samverkan med medlemsorganisationerna i frågor som rör målgruppen
- finansiering av insatser med syfte att stärka individer i målgruppen och underlätta deras återgång till studier eller etablering på arbetsmarknaden
- systematisk uppföljning och utvärdering av förbundets verksamhet och insatser för att säkerställa kvalitet, effektivitet och måluppfyllelse.

Arbetsmarknadens utveckling och påverkan på verksamheten

För personer som står långt från arbetsmarknaden kvarstod under året betydande svårigheter att etablera sig. Arbetslösheten inom denna grupp bedöms ha legat på en fortsatt hög nivå, med begränsade utsikter till kortsiktig förbättring. Dessa förhållanden har medfört ett ökat behov av samordnade stödinsatser, vilket har påverkat förbundets prioriteringar samt fördelningen av tillgängliga resurser.

Ekonomiska konsekvenser

Förbundet har under året prioriterat insatser som bedöms ge långsiktiga effekter för målgruppen, samtidigt som resurshanteringen har präglats av ett fokus på ekonomisk hållbarhet. Förbundets ekonomiska resultat bedöms vara i balans. Samtidigt innebär utvecklingen på arbetsmarknaden att kostnadstrycket kan komma att öka under kommande år, särskilt vid ett fortsatt eller fördjupat stödbehov hos målgruppen.

Riskbedömning

De främsta riskerna under 2025 var kopplade till

- ett ökat behov hos målgruppen som i perioder översteg de ordinarie resurserna, vilket har hanterats genom beviljade medel från ESF+ inom ramen för projektet Ciceron
- den långvariga lågkonjunkturen, som i viss utsträckning försvårade individernas möjligheter till övergång till arbete även efter avslutade insatser.

Förbundet har hanterat dessa risker genom strukturerad planering, tät dialog med medlemsorganisationerna samt löpande uppföljning av insatsernas resultat och effekter.

2.8. Händelser av väsentlig betydelse

Lokalt rapporterar förbundet inga händelser av väsentlig betydelse, men på nationell nivå kan vi konstatera att händelse mycket runt Finsam under 2025, även om inga faktiska lagändringar har ännu har genomförts. Bland annat gav regeringen Försäkringskassan i uppdrag att koppla Samordningsförbundens beredningsstruktur tydligare till ESF+, och Socialdepartementet tittar på ett nytt uppföljningssystem och "framtidens Finsam". Sveriges kommuner och regioner, SKR, kräver ett omtag och en oberoende utredning. Samtidigt fanns riksdagsmotioner och nationella utspel om att **förstärka** Finsam – vilket gjorde 2025 till ett viktigt år för påverkan från Samordningsförbunden.

2.9. Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen är förbundets högsta beslutande organ och ansvarar för inriktning, utveckling och ekonomi.

Arbetet styrs av verksamhetsplan, budget, förbundsordning, FINSAM-lagen, Kommunallagen i tillämpliga delar och med kompletterande styrdokument som löpande uppdateras.

Uppföljning sker vid varje styrelsemöte genom verksamhetsrapporter och redovisningar från förbundets verksamheter.

Från finansierade insatser har det under året rapporterats om utvecklade stödstrukturer, kartläggning av våldsutsatthet samt genomförda informationsinsatser till medlemsorganisationerna.

2.10. Ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Kostnadsfördelningen i budgeten för 2025 hade en tyngdpunkt på individinriktade insatser. Förbundet finansierade i mindre utsträckning också strukturövergripande insatser. Utöver detta tillkom kostnader för administration kopplade till driften av förbundet.

Förbundet har i likhet med alla andra Samordningsförbund i landet valt att bokföra 30 procent av kostnaden för förbundschefen (FC) som en strukturövergripande kostnad. Det utgör den del av FC-arbetet som är inriktat mot samverkansarbetet i förbundet, till exempel verksamhetsutveckling, planeringsarbetet, uppföljning, utvärdering, arbetsmiljö, gemensamt partnerskapsarbete och systematiserande samarbete.

Styrelsen anser att verksamheten utifrån detta har bedrivits med god ekonomisk hushållning.

2.10.1. Uppföljning av verksamheten

För att säkerställa tillförlitliga och relevanta resultat följer förbundet en fastställd uppföljnings- och utvärderingspolicy. Den innebär att förbundet





- volymregistrerar samtliga deltagare i uppföljningssystemet Finsam
- tar fram skriftliga uppföljningsrapporter varje kvartal samt en samlad halvårs- och årsrapport
- genomför uppföljning sex månader efter avslutad insats för att fånga långsiktiga effekter
- genomför deltagarenkäter vid avslut, baserade på nationella indikatorer för finansiell samordning.

Denna struktur ger ett stabilt och jämförbart underlag för att styra, utveckla och kvalitetssäkra verksamheten.

2.10.2. Målgrupper för de insatser som förbundet finansierar

Förbundets insatser riktar sig till personer mellan 16 och 66 år som behöver samordnade insatser för att kunna etablera sig på arbetsmarknaden, återgå i arbete eller nå en varaktig försörjning. Förbundet omfattar även personer som är i behov av samordnade förebyggande insatser.

Inför 2025 hade styrelsen identifierat följande grupper som bedömdes vara särskilt utsatta och därför skulle prioriteras i det fortsatta arbetet:

-  unga som varken arbetar eller studerar (UVAS)
-  personer med svårdefinierade eller komplexa behov
-  långtidssjukskrivna
-  personer med psykisk ohälsa som riskerar långvarig arbetslöshet

Dessa grupper fick särskild uppmärksamhet i förbundets planering, uppföljning och utveckling av insatser.

Sammanfattning av målgruppen

Målgruppen kännetecknas av individer som har komplexa behov, ofta i form av kombinerade fysiska, psykiska, sociala och arbetsmarknadsmässiga utmaningar.

De står i regel långt ifrån arbetsmarknaden och är i hög grad beroende av samordnat stöd från flera myndigheter för att närma sig arbete, studier eller en stabil försörjning.

2.10.3. Uppföljning och resultat av individinsatser

I verksamhetsplanen för 2025 betonades särskilt att förbundet ska stärka metod- och kunskapsutvecklingen samt bidra till en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliteringsområdet. Förbundets uppdrag omfattar också att finansiera och stödja både struktur- och individinriktade insatser som bygger på lokal samverkan mellan parterna.

Målet med dessa insatser är att personer i arbetsför ålder i Sydnärke, som har behov av samordnad rehabilitering, ska förbättra sin hälsa och öka sina möjligheter till självförsörjning genom arbete eller studier.

På följande sidor finns en sammanfattande redovisning av årets genomförda insatser samt deras resultat och måluppfyllelse.

SAMORDNINGSTEAMET	
Huvudman	Kumla kommun
Syfte	<p>Insatsen syftar till att kartlägga och genomföra anpassad förstegsträning i en arbetsliknande situation. Därtill avser insatsen att</p> <ul style="list-style-type: none"> fånga upp personer med nedsatt funktions- och/eller arbetsförmåga och ge dem ett samlat stöd från aktuella myndigheter på ett effektivt sätt stödja enskilda individer så att de kan komma in på arbetsmarknaden, genom coaching och kompetenshöjning.
Målgrupp	<p>Generellt: Personer mellan 16 och 66 år i behov av samordnad rehabilitering som syftar till att nå egen försörjning. Medlemmarna har valt att särskilt prioritera nedanstående grupper:</p> <ul style="list-style-type: none"> unga vuxna (16–29 år) långtidssjukskrivna personer personer med psykisk ohälsa
Övergripande mål	<ul style="list-style-type: none"> Ge varje deltagare stöd till rätt instans/rätt planering utifrån deras önskemål, förutsättningar och behov. Motverka rundgång i myndighetssystemen. Öka möjligheten för deltagare med arbetsförmåga att nå egen försörjning. Deltagare ska efter avslutad insats känna sig redo att återuppta eller påbörja studier. Deltagare med ersättning från Försäkringskassan avslutas i Samordningsteamet genom aktualisering till Arbetsförmedlingens och Försäkringskassans samarbete "Gemensam kartläggning". Planen är då att Arbetsförmedlingen tar över det fortsatta arbetslivsrehabiliterande arbetet. Deltagare med försörjningsstöd som har uppnått stabilitet i sin arbetsträning kan fortsätta sin arbetsträning inom ramen för AME/AMI. Deltagare utan ersättning från Försäkringskassan avslutas i Samordningsteamet när de och coachen bedömer att de är redo att aktualiseras till Arbetsförmedlingen som aktivt arbetssökande. I de uppdrag där målet är arbetsprövning anses målet uppnått när arbetsprövningen är genomförd och dokumentationen klar. Om arbetsprövningen visar att en individ saknar arbetsförmåga ska coachen hjälpa till att hitta lämplig vårdinsats. I dessa fall är samverkan med ansvarig myndighet extra viktig

	<p>för att deltagaren ska få fortsatt stöd i sin rehabilitering inom vården.</p> <ul style="list-style-type: none"> Vid behov kan aktuell coach stötta deltagaren för att lämna en ansökan om stöd genom LSS, sjukersättning eller aktivitetsersättning.
Kvantitativa mål	För verksamhetsåret 2025 förväntades insatsen ha 150 deltagare.
Antal inskrivna deltagare	140 deltagare
Jämställdhetsanalys	<p>Könsfördelning: 64 % kvinnor och 36 % män.</p> <p>Utbildningsbakgrund: <i>Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.</i></p> <p>Tid med offentlig försörjning innan start: <i>Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.</i></p>
Analys av deltagare	<p>Inflöde av nya deltagare 2025:</p> <p>36 % hade anvisats från Försäkringskassan.</p> <p>64 % hade anvisats från psykiatrin, sin kommun eller Arbetsförmedlingen, eller tagit egen kontakt.</p>
Resultat	Under 2025 har 45 % av deltagarna med uppdrag Arbetsträning gjort stora positiva stegförflyttningar, genomfört arbetsträning med stabil närvaro och kunnat fortsätta till arbetsträning och fortsatt rehabilitering hos våra samarbetande myndigheter Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen och respektive kommuns arbetsmarknadsenhet.
Budget	2 650 700 kr
Utfall	2 697 864 kr
Avvikelse	102 %
Kostnad/deltagare	19 270 kr/deltagare
Måluppfyllelse	<p>God.</p> <p>Insatsen har under 2025 kunnat ge stöd till 140 deltagare. Insatsmålet för 2025 var 150 deltagare.</p> <p>95 % av deltagarna med uppdrag inom kartläggning/myndighetsstöd har fått sitt uppdrag slutfört och därmed uppnått en positiv stegförflyttning</p> <p>45 % av deltagarna med uppdrag arbetsträning har gjort stora positiva stegförflyttningar och närmat sig målet arbete/studier och egen försörjning.</p>

PROJEKTET CICERON	
Projektägare	Finsam Degerfors/Karlskoga
Syfte	Att öka andelen individer som återgår till studier. Detta sker inom en ny arbetsmodell som motiverar deltagarna till återgång till skolan.
Målgrupp	Primärt unga och unga vuxna (16–29 år) som varken arbetar eller studerar, sekundärt andra vuxna som behöver studiemotivering.
Insatsens mål	Att bidra till att minska antalet unga/unga vuxna och andra vuxna som varken arbetar eller studerar i västra, södra och norra Örebro län genom stöttande aktiviteter. Det kan handla om att motivera dem som varit inaktiva under lång tid till att delta i aktiviteter eller att stötta och motivera till studier eller arbete
Kvantitativa mål (resultat)	Projektet förväntats ha ungefär 60 deltagare under perioden september 2024 till augusti 2027.
Antal inskrivna deltagare	33 deltagare
Jämställdhetsanalys	<p>Könsfördelning: 55 % män, 45 % kvinnor</p> <p>Utbildningsbakgrund: <i>Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.</i></p> <p>Tid med offentlig försörjning innan start: <i>Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.</i></p>
Resultat:	Resultatet visar att 66 % har gjort positiva stegförflyttningar, varav 55 % har påbörjat studier och 11 % har avslutats på grund av arbete och fortsatt stöd via Arbetsförmedlingen. 22 % har avbrutit insatsen utifrån ett försämrat mående och får för närvarande stöd via vårdens olika insatser.
Budget	2 037 300 kr
Utfall	2 065 302 kr
Avvikelse	101 %
Måluppfyllelse	God, men det är färre än 10 deltagare som har avslutats i projektet, vilket betyder att det statistiska underlaget för att bedöma måluppfyllelsen är begränsat.

2.10.4. Uppföljning av och resultat för de strukturövergripande insatserna

En viktig del i att stärka samverkan och uppnå syftet med den finansiella samordningen är att arbeta strukturpåverkande, mobilisera samverkan och stödja processer för effektivare resursanvändning.

Styrelsen bedömer att måluppfyllelsen för nedan nämnda insatser/aktiviteter är god, särskilt när det gäller informationsträffar som var riktade till medlemmar (politiker och tjänstepersoner).

INSATSER/ AKTIVITETER	ANTAL DELTAGARE	MÅL	RESULTAT	MÅL- UPPFYLLELSE
Upprättandet av kontaktkanal med vårdcentralerna inklusive privata alternativ i Sydnärke	-	Utöka dialog mellan olika aktörer	Dialog är etablerad.	God
Genomförande av en ansökan om medel till EU:s program Erasmus+	-	Skapa en ny plattform för samverkan kring unga 18–21 år	Besked kommer senare under 2026.	God
Genomförande av Hbtqi-utbildning	35	Att öka kunskapen om hbtqi-personers livsvillkor, rättigheter och bemötande för att stärka ett inkluderande, respektfullt och likvärdigt bemötande i verksamheten.	Ökad kunskap, större trygghet i bemötande och förbättrade förutsättningar för en verksamhet där alla individer möts på lika villkor.	God
Genomförande av två planeringsmöten med beredningsgruppen och styrelsen	-	Framtagning av årsplanering	-	-
Deltagande i NNS:s månadsträffar för förbundschefer	-	Ökad information om NNS:s arbete	Samarbetet har ökat mellan förbunden i landet.	God
Deltagande i länets månadsträffar för förbundschefer	-	Ökad information om förbundens arbete i länet	Samarbetet har ökat mellan förbunden i länet.	God

Genomförande av Rehabmässan 2025	220	Stärkande förändringsarbete och inspiration till medarbetare som möter deltagare	Sätta fokus på arbetsrehabilitering som arrangeras av samordningsförbunden i Örebro län.	Mycket god
Löpande avstämningar med finansierade insatser med samordnare och övriga medarbetare	-	Löpande uppföljning av finansierade insatser	Förbundet har väldokumenterade rutiner.	God
Deltagande i nätverket för projektet Inkluderingslyftet	-	Få information om nuläget i projektet och statusuppdateringar	Projektet är i gång för fullt och berörda samordningsförbund jobbar på med planering och förberedelser inför kommande utbildningar.	God
Deltagandet i månadsträffarna för partnerskapet för socialinnovationer	-	Stärka samarbetet med organisationer från civilsamhället och andra offentlig verksamheter i Örebro län	Stärka förutsättningarna för sociala innovationer i Örebro län så att vi kan möta samhällsutmaningar och bidra till en hållbar utveckling.	God

2.11. Andra effekter av samverkan

Samverkan bidrar till att fler individer kan bryta ett långvarigt bidragsberoende och successivt närma sig egen försörjning. Detta har stor betydelse för både livskvalitet och framtida möjligheter. Uppföljningar visar att kombinationen av ändamålsenliga insatser, myndighetsgemensam samverkan och ett långsiktigt arbetssätt skapar förutsättningar för deltagarna att ta steg framåt, minska social isolering och stärka sin hälsa.

Resultaten visar även tydliga positiva effekter i form av minskat behov av ekonomiskt bistånd, förbättrad hälsa och en stärkt etablering på arbetsmarknaden i Sydnärke.

2.12. Balanskravsresultat

Förbundet har inga realisationsvinster, realisationsförluster, orealiserade vinster eller förluster. Balanskravsresultatet är därmed detsamma som årets resultat enligt resultaträkningen.

Årets resultat enligt resultaträkningen	260 805 kr
Samtliga realisationsvinster	0 kr
Realisationsvinster enligt undantagsmöjligheter	0 kr
Realisationsförluster enligt undantagsmöjligheter	0 kr
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0 kr
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0 kr
Balanskravsresultat	260 805 kr

2.13. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har ingen anställd personal.

2.14. Förväntad utveckling

Det positiva resultatet under 2025 har möjliggjort en förstärkning av de individinriktade insatserna för unga och unga vuxna genom ökade personella resurser. I verksamhetsplanen för 2026 betonas en fortsatt och tydlig inriktning mot individinriktade insatser. Förbundet prioriterar därför stöd som stärker arbetsförmåga och hälsa samt möjliggör stegförflyttning mot egen försörjning.

På nationell nivå får samordningsförbunden en alltmer central roll i att samla parterna kring gemensamma samhällsutmaningar. Tyngdpunkten förskjuts mot långsiktiga, myndighetsgemensamma arbetssätt, tidiga och samordnade insatser samt utvecklade stödstrukturer för individer med komplex problematik.

Det osäkra omvärldsläget innebär att arbetet framöver behöver präglas av tydliga prioriteringar, strukturerade arbetssätt och ett långsiktigt ekonomiskt ansvarstagande.

2.15. Avvikelser

Avvikelse gällande rekommendationen hyra av lokaler

Förbundet fortsatte även under år 2025 att hyra en lokal för de insatser som förbundet finansierar.

Motivering:

- Det finns ett behov av att samla nyckelpersoner från de olika samverkande myndigheterna under ett och samma tak. I dag finns sex nyckelpersoner med

olika kompetenser och bakgrunder på plats i de lokaler som förbundet hyr i Hallsberg.

- I förbundet tillämpar vi ett roterande huvudmannaskap vartannat år, något som gör det omöjligt för ett övertagande av hyresavtalet från någon av medlemmarna.
- Att förbundet ställer en lokal till de samverkande myndigheternas förfogande ses också som "smörjmedel" för att samverkan ska fungera så friktionsfritt som möjligt.

3. Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31
Verksamhetens intäkter	2	6 157 267	5 171 429
Verksamhetens kostnader	3	-5 897 145	-4 996 117
Avskrivningar		-	-
Verksamhetens nettokostnad		260 122	175 312
Verksamhetens resultat		260 122	175 312
Finansiella intäkter		2 004	26 277
Finansiella kostnader		-1 321	-1 318
Resultat efter finansiella poster		260 805	200 271
Periodens/årets resultat		260 805	200 271

4. Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgång		-	-
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	3 475 287	3 328 584
Kassa och bank		373 665	1 291 438
Summa omsättningstillgångar		3 848 952	4 620 022
 Summa tillgångar		 3 848 952	 4 620 022
 Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Årets resultat		260 805	200 271
Övrigt eget kapital		1 001 433	801 162
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		-	-
Skulder			
Långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder	5	2 586 714	3 618 589
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		3 848 952	4 620 022
 Ansvarsförbindelser		 -	 -

5. Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2025-12-31	2024-12-31
Årets resultat	260 805	200 271
Justering för ej likviditetspåverkande poster		
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-146 703	-555 105
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-1 031 875	182 840
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-917 773	-171 994
Årets kassaflöde	-917 773	-171 994
Likvida medel vid årets början	1 291 438	1 463 432
Likvida medel vid årets slut	373 665	1 291 438

6. Driftredovisning

Driftredovisningen redovisar förbundets intäkter och kostnader för verksamhetsåret 2025 i jämförelse med beslutad budget. Syftet är att ge en översiktlig bild av hur förbundets ekonomiska resurser har använts.

Årets resultat uppgår till ett överskott om **260 805 kr**. Sammantaget visar driftredovisningen att förbundet har haft god ekonomisk kontroll och att verksamheten bedrivits inom beslutade ekonomiska ramar.

	Utfall 2025			Budget 2025	Avvikelse 2025	Utfall 2024		
Belopp tkr	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto	Utfall-Budget netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Administration inkl. styrelse och finansiella kostnader	4 628 001	873 045	3 754 956	3 789 800	-34 844	4 720 000	1 201 799	3 518 201
Samordningsteam	-	2 697 864	-2 697 864	-2 650 700	-47 164	-	2 968 892	-2 968 892
Projekt Ciceron	1 529 266	2 065 302	-536 036	-530 200	-5 836	451 429	507 173	-55 744
Strukturinsatser	-	232 242	-232 242	-300 000	67 758	-	279 736	-279 736
Mässa	-	26 522	-26 522	-35 000	8 478	-	38 517	-38 517
Gemensam samverkansdag	-	-	-	-15 000	15 000	-	0	0
Psykiatriveckan	-	1 487	-1 487	-10 000	10 000	-	-	-
Ev. ESF-ansökan	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	6 157 267	5 896 462	260 805	248 900	13 392	5 171 429	4 996 117	175 312

7. Noter

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (SFS 2018:597) samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsams verksamhet.

NOT 2. VERKSAMHETENS INTÄKTER

	2025	2024
Driftbidrag från staten		
Staten	2 314 000,00	2 360 000,00
Askersunds kommun	238 169,00	242 943,00
Hallsbergs kommun	334 736,00	344 146,00
Kumla kommun	470 939,00	476 636,00
Laxå kommun	113 157,00	116 275,00
Region Örebro Län	1 157 000,00	1 180 000,00
EU-medel och andra bidrag	1 529 266,00	451 429,00
Övriga intäkter		-
Summa	6 157 267	5 171 429

NOT 3. VERKSAMHETENS KOSTNADER

	2025	2024
Projektmedel	5 023 417	3 794 318
Köp av tjänst förbundschef	248 135	438 108
Köp av administrativa tjänster	128 973	315 940
Revision	32 000	89 400
Arvoden	164 805	139 926
Sociala avgifter	51 325	80 680
Ersättning förlorad arbetsförtjänst	-	-
Övriga personalkostnader	8 067	3 782
Kurser, konferenser inkl. resekostnader	79 355	9 404
Övrigt	161 068	124 559
Summa	5 897 145	4 996 117

NOT 4. FORDRINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	2 297 999	2 456 260
Momsfordran	687 138	377 735
Förutbetalda kostnader	43 332	43 160
Upplupna intäkter	446 818	451 429
Summa	3 475 287	3 328 584

NOT 5. KORTFRISTIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder	252 518	1 103 125
Upplupna kostnader	36 197	201 462
Förutbetalda intäkter	2 297 999	2 314 001
Summa	2 586 714	3 618 589

8. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat och av förbundets kostnader, intäkter och ekonomiska ställning.

Datum: Enligt våra elektroniska underskrifter

Hans Sedström (ordförande)

Annica Sjöqvist (vice ordförande)

Peter Larsson (ledamot)

Siw Lunander (ledamot)

Jerry Karjalainen (ledamot)

Gunilla Kanrell (ledamot)

Bo Rudolfsson (ledamot)

9. Vår revisionsberättelse

Vår revisionsberättelse har angivits den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Datum: Enligt våra elektroniska underskrifter

Jenny Barksjö Forslund

Auktoriserad revisor/Azets Revision & Rådgivning AB

Utsedd av Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan

Annica Blomgren

Revisor utsedd av Region Örebro län

Björn Eriksson

Revisor utsedd av kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå

10. Bilagor

Bilaga 1, Årsrapport 2025 individinriktade insatser

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 28 pages before this page

Dokumentet inneholder 28 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 28 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 28 sider før denne side

Detta dokument innehåller 28 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 29 pages before this page

Dokumentet inneholder 29 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 29 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 29 sider før denne side

Detta dokument innehåller 29 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende